



Een nieuwe meerjarenstrategie

BOM meerjarenstrategie 2025 - 2028

Duurzaam versterken
van de Brabantse economie

Ontwikkelen, investeren
en internationaliseren

Vier centrale thema's

Zes focusgebieden

Voorwoord

Kansen voor de Brabantse economie in een veranderende wereld

Brabant staat voor grote uitdagingen: schaarste aan talent, grondstoffen, ruimte en energie remmen onze groei, terwijl geopolitieke en economische verschuivingen de noodzaak tot strategische autonomie vergroten. De tijd dringt, actie is vereist.

BOM zet zich in om de Brabantse economie duurzaam te versterken. Met een 'impact first'-aanpak versnellen we innovatie en ondersteunen we ondernemers bij de grote transitie op het gebied van energie, duurzame voedselsystemen, gezondheid en sleuteltechnologieën. Brabantse innovaties kunnen wereldwijd oplossingen bieden.

Deze meerjarenstrategie is een oproep tot actie. Samen met bedrijven, kennisinstellingen en overheden bouwen we aan een weerbare, innovatieve en concurrerende regio. Brabant heeft de kracht om internationaal voorop te lopen, laten we die kans grijpen.

Brigit van Dijk – van de Reijt
CEO Brabantse Ontwikkelings Maatschappij



Leeswijzer

Dit document schetst de koers van BOM voor de komende jaren:

- De belangrijkste omgevingsfactoren en uitdagingen voor Brabant. (3)
- Onze missie, kerncompetenties, thema's en focusgebieden die richting geven aan onze activiteiten. (4-9)
- Hoe we de organisatie inrichten om de ambities waar te maken. (10)

Transities kunnen niet langer wachten

Brabant staat voor urgente maatschappelijke en economische uitdagingen die vragen om een krachtige en adaptieve aanpak. De regio kampt met schaarste aan ruimte, energie, grondstoffen en talent, terwijl de vergrijzing de druk op de zorg en de arbeidsmarkt vergroot. Tegelijkertijd zorgen geopolitieke spanningen en digitalisering voor onzekerheid én kansen.

Om onze sterke concurrentiepositie te behouden, is versnelling in innovatie en verduurzaming cruciaal. Dankzij de kracht van samenwerking binnen de triple helix en een solide kennis- en innovatiebasis, is Brabant goed gepositioneerd om hierin voorop te lopen.

De Brabantse Ontwikkelings Maatschappij (BOM) speelt hierin een centrale rol door te focussen op vier transities: klimaatneutrale energie, een gezonde toekomst, duurzame voedselsystemen en sleuteltechnologieën. Afhankelijk van wat het algemeen belang vraagt, pakt BOM een leidende of ondersteunende rol. Door haar unieke combi-

natie van ontwikkelen, investeren en internationaliseren stimuleert de BOM innovatie, versterken we ecosystemen en vergroten we de strategische autonomie van Brabant. Samenwerking, flexibiliteit en meetbare impact staan daarbij centraal. De transities kunnen niet langer wachten en Brabant heeft alles in huis om hierin het verschil te maken.

Onze missie blijft onveranderd

Het duurzaam versterken van de Brabantse economie

Ondernemers zijn voor BOM de belangrijkste inspiratiebron. Zij bepalen de kracht van onze economie door te innoveren en te investeren, en dragen daarmee sterk bij aan de welvaart van Brabant.

Transities, en de versnelling hierop kunnen het best worden gerealiseerd via de economische weg op basis van innovatief ondernemerschap. Daarom hanteren we een ecosysteembenadering: we richten ons niet alleen op individuele ondernemingen, maar ook op de omgeving van die ondernemingen en de randvoorwaarden die medebepalend zijn voor het aanjagen en faciliteren van innovaties en business en daarmee het succes van die ondernemingen.

De keuzes voor transitieopgaven, versnelling en integrale inzet van onze competenties vormen het fundament van onze meerjarenstrategie 2025–2028. Tegelijk blijven we flexibel: thema's en prioriteiten kunnen verschuiven, zoals nu het geval is met defensie. Deze strategie is dan ook een 'rolling agenda', waarbij we voortdurend het gesprek voeren met aandeelhouders, ondernemers en andere partners over focus en koers in de verdiepende jaarplannen.

BOM heeft drie kerncompetenties in huis: ontwikkelen, investeren, internationaliseren. Een unieke combinatie en vooral krachtig wanneer deze competenties gecombineerd worden ingezet op de thema's. Dus gaan we nog meer werken vanuit een integrale of multidisciplinaire benadering voor het vinden van vermarktbare, innovatieve oplossingen voor de mondiale, maatschappelijke uitdagingen.

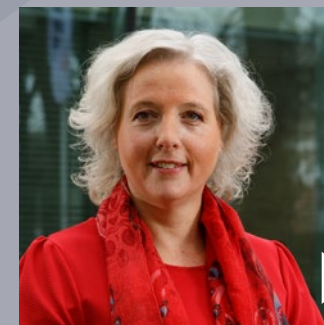
Ontwikkelen

Innovatieversneller voor Brabantse ecosystemen

BOM richt zich binnen de vier grote transitithema's op het versterken van complete ecosystemen waarin Brabantse bedrijven actief zijn. We werken regionaal, maar met een (inter-)nationale blik.

Ecosysteemonwikkeling richt zich op de hele omgeving, de context en dynamiek waarin innovatieve bedrijven opereren. Op basis van de behoeften van ondernemers en ecosysteemanalyse zetten we gerichte interventies in – van het verkennen van mogelijkheden tot het opzetten, deelnemen aan en uitvoeren van nationale en Europese innovatieprojecten. We brengen beweging waar het vastloopt, en versnellen waar kansen liggen. We zorgen dat partijen met uiteenlopende belangen samen richting vinden en organiseren samenwerkingen zó dat ze concreet resultaat opleveren.

BOM versterkt ecosystemen de komende meerjarenperiode door onder andere grote projecten na te jagen en een leidende rol in te nemen op thema's als medtech (Masterplan Medtech), plantbased (Brabant: The Scale-Up Plant of Europe) en cybersecurity (House of Cyber), met innovatiecoalities (o.a. Waterstof, Solar en Arbeidsproductiviteit 3.0), groeifondsprojecten (NGHT, Einstein Telescope) en deelname aan (Europese) projecten zoals Klik op Morgen (EDIH), Smart Biomaterials Consortium (SBMC), Agro-Bots, Grote Oogst en Food Pioneers Accelerator.



“Uit onze intensieve samenwerking in ecosystemen halen we op wat er nodig is om maatschappelijke oplossingen te versnellen; dat kan zitten in lab- en opschalingsfaciliteiten, startup ondersteuning en -financiering, positionering, internationale samenwerking of een gezamenlijke agenda.”

Chantal Dietvorst – ten Tije
Managing Director Ecosystems Development

Investeren

Brabant groeit: investeren in kansen en innovatie

Als actiefste venture capitalist van Nederland en met een sterk netwerk van co-investeerders biedt BOM risicokapitaal en ondersteuning aan startups en scale-ups binnen haar vier thema's. Via venture development begeleiden we bedrijven van valorisatie tot groei, met een groeiend thematisch aanbod.

Deze meerjarenperiode breiden we het fondsvermogen uit richting €1 miljard, met focus op pre-seed ontwikkeltickets en samenwerking met Invest-NL, BSF en pensioenfondsen. Het katalyseren van extra middelen is cruciaal om de Brabantse innovatiekracht te versnellen. BOM beheert het SecFund (€100 mln) voor dual-use innovaties en investeert via het Energiefonds

Brabant in oplossingen voor netcongestie en energietransitie. Daarnaast worden bestaande fondsen zoals COL en LS&H afgewikkeld om ruimte te maken voor nieuwe investeringsstrategieën.

Venture Development: Op het snijvlak van ontwikkelen en investeren bouwen we daarnaast aan een sterker startup-ecosysteem. Met bewe-

zen Venture Development-programma's, landelijke toepassing en partners als Braventure, BSF en incubators, helpen we startups van vroege fase tot scale-up. Het succesvolle event LEVEL UP toont de kracht en potentie van de Brabantse startupscene, die we samen met onze partners verder willen versterken.



“Als actiefste investeerder in startups versnelt BOM innovatie, versterkt Brabantse bedrijven en bouwt aan een veerkrachtige economie die klaar is voor de toekomst”

Marc Jansen
Managing Director Investments

Internationaliseren

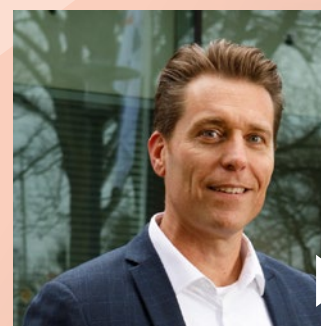
Brabant zonder grenzen door internationale handel en vestigingen

Buitenlandse vestigingen en internationale handel zijn cruciaal voor de kennis- en marktpositie van Brabantse bedrijven. Buitenlandse bedrijven dragen bij aan R&D, innovatie en export, en versterken de lokale economie door samenwerking met het MKB. Veranderingen in internationale handelsbetrekkingen en wetgeving beïnvloeden de mogelijkheden voor lokale vestigingen en export.

BOM ondersteunt het ontwikkelen van internationale handelsrelaties en het aantrekken van buitenlandse bedrijven. We werken samen met NFIA, Trade & Innovate en de Provincie Noord-Brabant. We koppelen internationale kansen aan Brabantse ecosystemen, zoals Medtech in Minnesota en de maakindustrie in Zuidoost-Azië.

In de periode 2025-2028 richt BOM zich op het versterken van internationale R&D-samenwer-

kingen, hoogwaardige productie en kennisontwikkeling. Daarbij wordt actief verkend welke markten strategisch interessant zijn voor Brabantse bedrijven. BOM faciliteert zowel de internationale expansie van lokale bedrijven als de vestiging van buitenlandse ondernemingen in Brabant. Deze inzet is nauw verbonden met ecosystemen in Brabant en draagt bij aan het vergroten van de internationale concurrentiekracht van de regio.

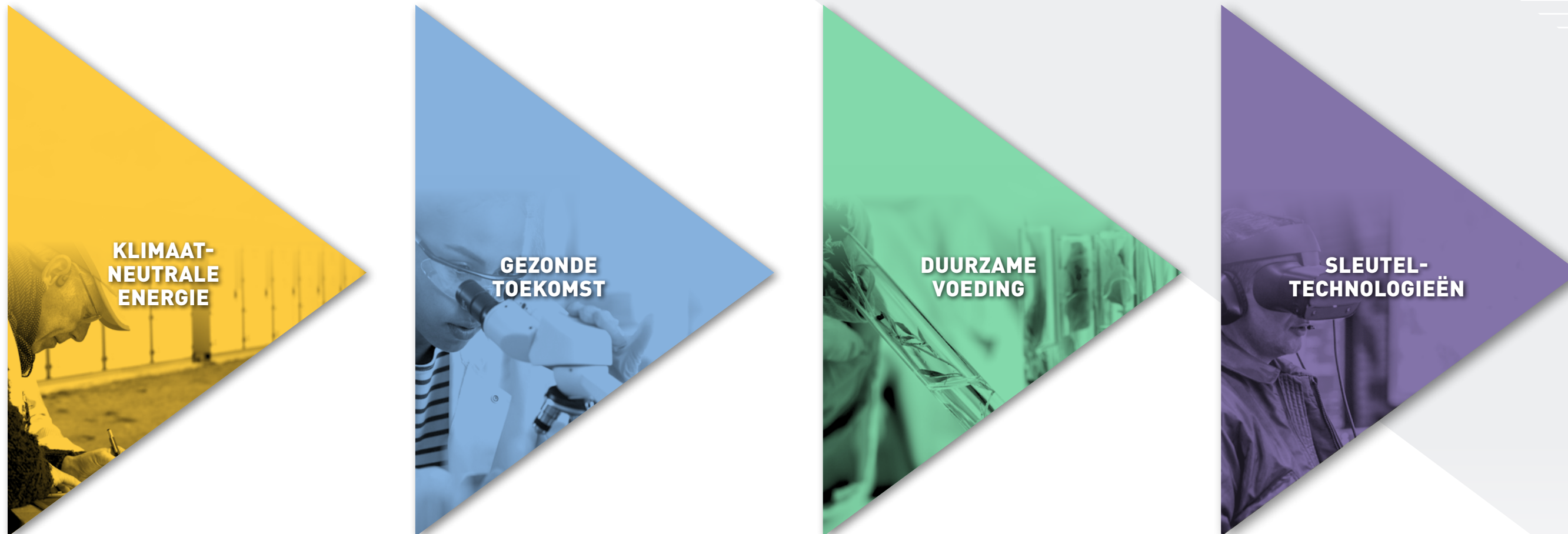


“Brabant excelleert door samen te werken. Internationalisering is geen keuze, maar een kans om innovatie en groei te versnellen”

Daan de Cloe

Managing Director Internationaliseren

Deze 4 thema's staan centraal



**KLIMAAT-
NEUTRALE
ENERGIE**

**GEZONDE
TOEKOMST**

**DUURZAME
VOEDING**

**SLEUTEL-
TECHNOLOGIEËN**

De wereldwijde ontwikkelingen van dit moment onderstrepen de urgentie van de maatschappelijke thema's waar Brabant zich al op richtte, en die ook de komende jaren centraal blijven staan. We focussen ons op vier grote transitie's: de omslag

naar klimaatneutrale energieoplossingen, een gezonde toekomst met vitale vergrijzing en betaalbare zorg, een duurzaam en eerlijk voedselsysteem, en het versterken van Brabant als Europese topregio voor kansrijke sleutel-

technologieën zoals hightech en digitalisering. Deze thema's zijn onmisbaar voor een weerbare, innovatieve en toekomstbestendige Brabantse economie.

Onze zes focusgebieden

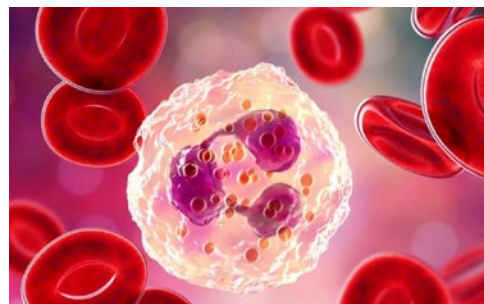


► Decentrale energiesystemen: voorloper in klimaatneutrale energie

BOM versnelt de energietransitie door netcongestie aan te pakken met decentrale energiesystemen. Met de ambitie 55% CO2-reductie in 2030 en net-zero in 2050 investeert BOM in flexibele energieoplossingen, waarin opwekking, opslag, distributie en verbruik samenkomen. We versterken ecosystemen, ondersteunen startups en financieren bedrijven met innovatieve klimaatoplossingen. Denk hierbij bijvoorbeeld aan onze inzet op Smart Energy Hubs, al dan niet in combinatie met Grote Oogst of investeringen in batterijtechnologie. Samen met bedrijven, overheden en bewoners ontwikkelen we Brabantse energieoplossingen voor een duurzame wereld.

► Medtech, Lifesciences & Healthtech: accelerator voor een gezonde toekomst

De dubbele vergrijzing vraagt om zorginnovatie. Brabant biedt oplossingen met sterke clusters in medtech, lifesciences en healthtech. BOM helpt medische technologie, biomaterialen en regeneratieve geneeskunde sneller naar de markt te brengen met specifieke programma's voor startups en scale-ups, zoals bijvoorbeeld het nieuwe Drug Discovery & Development Venture Building programme en het Regenerative Therapies programme met een specifieke focus op biomaterials. Met Eindhoven als medtech-hub en Pivot Park voor biotech en pharma biedt Brabant een ecosysteem van wereldformaat. BOM versnelt innovaties en versterkt Brabant als koploper in de gezondheidszorg van de toekomst.

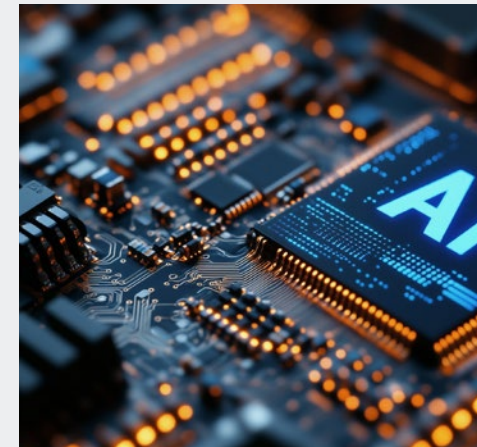


► Plantbased: The Scale-Up Plant of Europe

Plantaardige ingrediënten zijn essentieel voor de voedseltransitie. Brabant heeft de strategische ligging tussen Gent, Delft en Wageningen en een sterke innovatie- en businessbasis om hierin een leidende rol te spelen. Brabant: 'The Scale-Up Plant of Europe' is dé plek waar plantaardige voedselinnovaties worden getest en klaargestoomd via pilot- en demoprodukties voordat ze commercieel succesvol kunnen groeien. BOM werkt samen met REWIN en de provincie Noord-Brabant bij het ondersteunen van ondernemers met het vergroten en ontsluiten opschalingscapaciteit. Daarnaast zetten we in op het verbeteren van de samenwerking in de keten, het organiseren en inrichten van financieringsinstrumenten en het actief acquireren, selecteren en begeleiden van innovaties van veld tot vork.

► Deep Tech: versneller van digitale doorbraken

Brabant is internationaal koploper in semicon en hightech productie. BOM bouwt voort op deze positie door te investeren in nieuwe chiptechnologieën, geïntegreerde fotonica en quantum. Samen met partners als Brainport Development, High Tech Campus en PhotonDelta NL stimuleert BOM de industrialisatie en opschaling van deep tech-oplossingen. Via faciliteiten, marktcreatie en internationale samenwerking worden innovaties versneld van lab naar fabriek gebracht. Brabant ontwikkelt zich zo tot belangrijkste industrialisatie hub van Europa en de wereld.

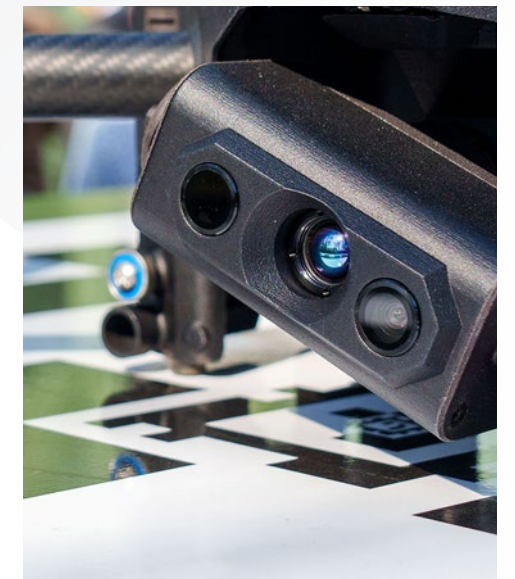


► AI-tech: motor van digitale innovatie

Digitale technologieën zoals AI, cybersecurity en immersive tech zijn cruciaal voor economische groei en maatschappelijke oplossingen. Samen met TU/e, Tilburg University en de Provincie Noord-Brabant, positioneren we Brabant als AI-hub met het Supercomputing Initiatief. De focus ligt allereerst op AI-toepassingen in high tech 'cyberphysical' systems. BOM investeert in ecosystemen en infrastructuur die Brabant aantrekkelijk maken voor internationaal talent en bedrijvigheid. En we zetten actief in op het versterken van de cyberweerbaarheid van het innovatieve MKB.

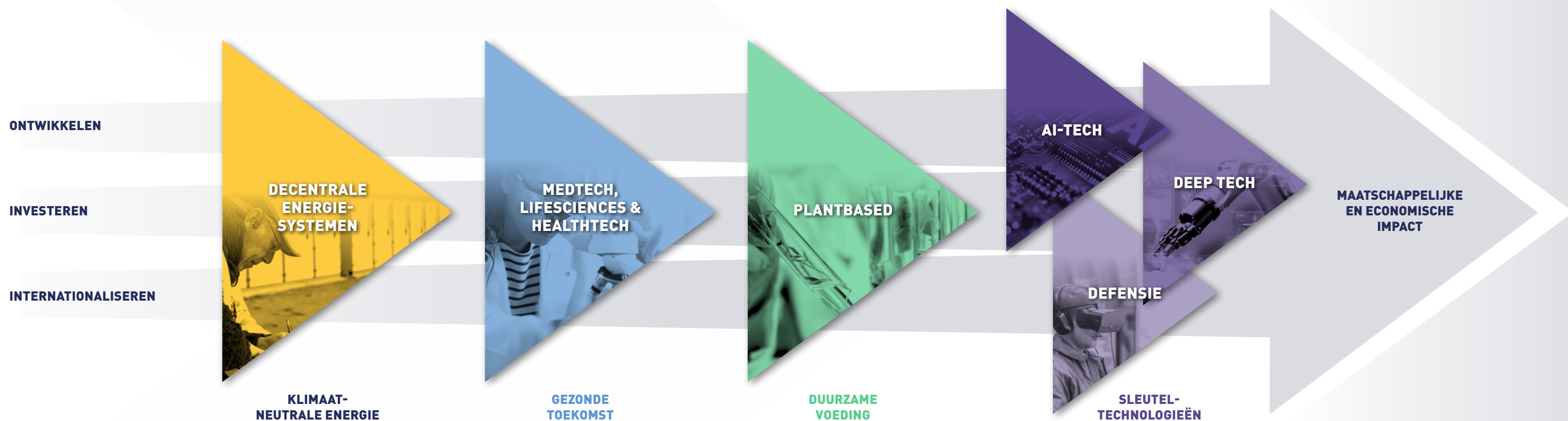
► Defensie: innovatiemotor voor veiligheid en autonomie

Defensie staat voor een transitie naar meer innovatiekracht en technologische onafhankelijkheid. Brabant ontwikkelt zich tot een strategische innovatiepartner in het versterken van de nationale weerbaarheid en autonomie. Specifiek ondersteunt BOM met het SecFund (€100 mln) en DIANA programma voor dual-use startups en scale-ups, via ecosystemen zoals BITS, Aviolanda Maintenance Cluster en het groeifondsprogramma' Polaris.



Duurzaam versterken van de Brabantse economie

We brengen focus aan en versnellen op vier maatschappelijke thema's



De basis om onze
ambities te realiseren

Fundamenteel: strategisch sterk, digitaal en circulair

**Bij het realiseren van de maatschappelijke opgaven en de focus die we hebben
aangebracht, zien we een aantal onderwerpen als fundamenteel om de ambities te
realiseren. Deze betrekken we standaard in onze aanpak.**

Strategische autonomie

Door internationale dreigingen is de noodzaak voor robuuste ketens duidelijker geworden. BOM werkt aan het behouden van Brabantse onafhankelijkheid en zet nieuwe initiatieven op om kwetsbaarheden te verminderen, afhankelijk van het vraagstuk op regionaal, nationaal of Europees niveau.

Artificial Intelligence & Digitalisering

BOM benut AI en digitalisering binnen thema's zoals energie, gezondheidszorg en preventief onderhoud. We jagen bedrijven aan deze technologie te benutten om hun concurrentiekracht te vergroten en besteden aandacht aan digitale veiligheid. Data en digitalisering staan centraal bij het programma European Digital Innovation Hubs (Klik op Morgen).

Circulariteit

BOM streeft naar een circulaire economie met minder uitstoot en grondstoffengebruik. Projecten zoals Circular Business Program Semicon, Circular Value Center en Brabant Onderneemt Circulair ondersteunen dit doel, met focus op de maakindustrie en food.

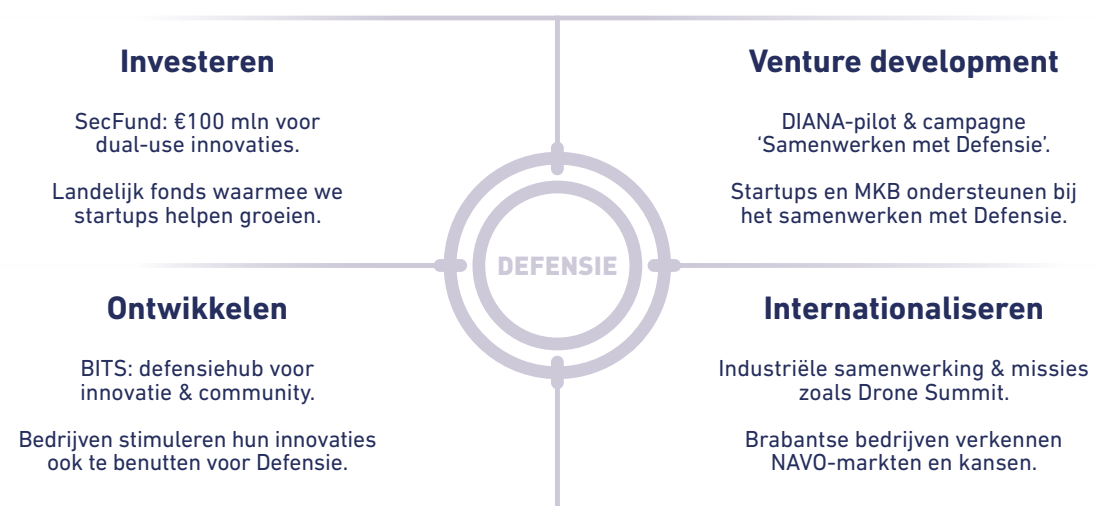
Impact, organisatie en creativiteit

BOM: Catalyzing Change!

Tijdens de afgelopen meerjarenperiode heeft BOM ingezet op een frisse, energieke cultuur en effectiviteit, wat leidde tot het behalen van economische doelstellingen en aantoonbare impact op de maatschappelijke opgaven.

BOM kijkt als ontwikkelingsmaatschappij naar het verzilveren van de economische kansen en de maatschappelijke opgaven. Het is onze ambitie dat de resultaten van onze inzet meetbaar en vooral zichtbaar en verantwoordbaar zijn.

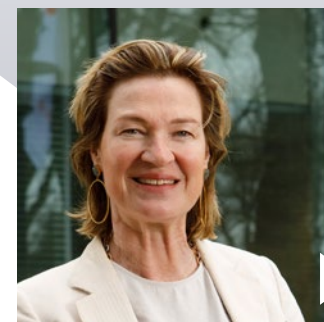
Wanneer BOM haar drie competenties (ontwikkelen, investeren en internationaliseren) gecombineerd inzet, zijn we in staat een vliegwiel te creëren van activiteiten die elkaar versterken en op elkaar bouwen. Dat is de unieke kracht van BOM. We jagen innovatieve ecosystemen aan (vanuit onderwijs, onderzoek, bedrijfsleven) waaruit oplossingen komen die economisch en maatschappelijk relevant zijn. Hierin kunnen we investeren en hiervoor kunnen we meteen internationaal de kansen vergroten. Als dat vliegwiel goed draait, ontwikkelen innovaties hier sneller – en met meer resultaat. Dat heeft een aanzuigende werking op innovatie, ondernemerschap, bedrijvigheid en talent van buiten, die het vliegwiel nog sneller helpen draaien.



Hoe BOM competenties elkaar versterken op het focusgebied Defensie.

BOM biedt een professionele werkplek: medewerkers zijn zeer tevreden, hybride werken is mogelijk en er is aandacht voor talentontwikkeling, werk-prive balans en Brabantse gezelligheid. In de nieuwe meerjarenperiode maken we bewust meer ruimte voor creativiteit, voor groots denken, buiten gebaande paden gaan en

het bespreekbaar maken van eventuele belemmeringen: we willen ons niet verliezen in operationele zaken. We kijken hoe het wél kan. We hebben de mouwen opgestroopt en zien er naar uit met alle partners mondiaal, in Nederland en heel Noord-Brabant de transitieopgaven met lef en professionaliteit aan te pakken en tot oplossingen te brengen.



“Impact maken begint bij samenwerken, integraal denken én creativiteit. Daar blijven we de nieuwe meerjarenperiode vol op inzetten”

Brigit van Dijk – van de Reijt
CEO



Lees meer op [**prestaties.bom.nl**](https://prestaties.bom.nl)